

# **GÖDÖLLŐ VÁROS POLGÁRMESTERE**

## **ELŐTERJESZTÉS**

**Tárgy:** Javaslát Gödöllő Város Önkormányzatának 2019-2024 évekre szóló gazdasági programjának elfogadására

**Előterjesztő:** Dr. Gémesi György  
polgármester

Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116.§ alapján a képviselő-testület gazdasági programot, fejlesztési tervet készít megbízásának időtartamára, melyben meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A 2019-2024 ciklus gazdasági programja tartalmazza a stratégiai célokat, a célok elérésének gazdasági és költségvetési alapjait, valamint a tervezett beruházásokat és fejlesztéseket. A gazdasági terv elkészítését nehezítette a 2020. március 11-én kihirdetett veszélyhelyzet, hiszen a pandémia következtében mind a kormányzati, mind a gazdasági jövőkép a szokásoshoz képest bizonytalanabbá vált.



A gazdasági terv célja, hogy ötéves időtávban elérhető és kivitelezhető gazdaságösztönző, költségvetési és fejlesztési célokat fogalmazzon meg azzal, hogy a mostani és jövőbeni változó gazdasági környezet hatására a célok akár jelentős mértékben is változhatnak.

Ebben a helyzetben Gödöllő Város Önkormányzata alapvető feladatának tekinti a szolgáltatási színvonal fenntartása mellett a város működésének további racionalizálását, a megkezdett beruházások befejezését, valamint további fejlesztésekhez többletforrás megteremtését.

A katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdésében meghatározott feladatkörömben eljárva az alábbi határozatot fogadtam el.

Gödöllő, 2020. május „26”.

Dr. Gémesi György



## HATÁROZATI JAVASLAT

Gödöllő Város Polgármestere a katasztrófavédelemről és a hozzá kapcsolódó egyes törvények módosításáról szóló 2011. évi CXXVIII. törvény 46. § (4) bekezdésében meghatározott feladatkörében eljárva jelen határozat mellékleteként jóváhagyja Gödöllő Város Önkormányzatának 2019-2024 évekre szóló gazdasági programját.

**Gödöllő Város Önkormányzata**  
**Gazdasági program és fejlesztési terv**  
*2019-2024*

## **1. Bevezetés**

Gödöllő Város Önkormányzata gazdasági programja és fejlesztési terve a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ában foglalt kötelezettség alapján készült.

A gazdasági program a 2020-as COVID-19 járvány idején született, az önkormányzatok szempontjából jelentős gazdasági-pénzügyi bizonytalanság közepette. A 2010-es éveket az önkormányzatok csökkenő feladatai és egyre szűkülő forrásai jellemezték, az évtized végére pedig jelentős kiszámíthatatlanságot okozott az iparüzési adó és a gépjárműadó kormányzat általi elvonásának lehetősége, valamint az önkormányzati szektor jogi és gazdasági mozgásterének csökkenése.

Ebben a helyzetben Gödöllő Város Önkormányzata alapvető feladatának tekinti a szolgáltatási színvonal fenntartása mellett a város működésének további racionalizálását, a megkezdett beruházások befejezését, valamint további fejlesztésekhez többletforrás megteremtését.

## **2. Stratégiai célok**

### *Élhető, emberi léptékű kisváros*

Célunk a 2019-2024-es önkormányzati ciklusban is megfelelni a gödöllőiek azon elvárásának, hogy városunk egy élhető, minőségi életet biztosító, emberi léptékű kisváros maradjon. Mindezt a közszolgáltatások magas színvonalának fenntartásával, a népesség korlátozott, elsősorban gazdaságfejlesztési célú növekedésével, valamint a szellemi tőke megtartásával és városunkba vonzásával tudjuk elérni.

### *Fenntartható fejlődés*

2006 óta elfogadott és képviselt városfejlesztési irány az ökováros koncepció. A stratégiai cél azóta minden jelentős városfejlesztési dokumentumban és tervben kiemelt helyet kapott (pl. Integrált Városfejlesztési Stratégia 2008-2013, Integrált Településfejlesztési Stratégia 2015-2020, Európa Kulturális Fővárosa Pályázat 2018). Az elmúlt közel másfél évtizedben számos beruházás valósult meg ebből a célból (pl. hulladékgyűjtés reformja, szennyvízkezelés megoldása, alsóparki rehabilitáció, Gödöllői Zöld Óvoda építése, autómentes főtér kialakítása, kerékpárút-fejlesztések, energetikai korszerűsítések).

Ezt a szemléletet fogjuk ebben a ciklusban is képviselni, melyet a beruházások és a közszolgáltatások szervezésekor is kiemelt prioritásként kezelünk. A ciklusra és az azt követő időszakra szóló terveket átfogó Fenntartható Fejlődés Stratégiába fogjuk rendezni.

### *Közösségi és helyi identitás*

Fejlesztéseink során kiemelt figyelmet fordítunk a közösségi és helyi identitás megőrzésére és erősítésére. Ennek érdekében támogatjuk a gödöllőieket közösségfejlesztési események megszervezésében (pl. városrészi rendezvények), továbbra is megkülönböztetett figyelmet

fordítunk a mikrokörnyezetek lokális igények alapján történő fejlesztéseire (pl. játszóterek), illetve folytatjuk a helyi civil szervezetek és kulturális csoportok támogatását.

### **3. A célok elérésének gazdasági és költségvetési alapjai**

A közszolgáltatások színvonalának fenntartásához, növeléséhez, valamint a városi beruházások megvalósításához szükséges pénzügyi alapok megteremtése a költségvetési mozgáster bővítésével, gazdaságfejlesztés révén történő többletbevétel elérésével, valamint külső források bevonásával lehetséges.

#### **3.1. Költségvetési stabilitás**

##### Tervezési alapelvek

1990 óta alapelvünk a városi költségvetés tervezésekor, hogy a működési kiadások nem haladhatják meg a működési bevételeket, működési célra történő hitelfelvétel a felelős költségvetési gazdálkodás jegyében nem lehetséges. A ciklus első, 2020. évi költségvetésében a működési kiadások és bevételek különbözetének, valamint a fejlesztéseknek a fedezetét a 2014-2019-es önkormányzati ciklusban megtakarított és felhalmozott források jelentették.

##### Költségvetési kiigazítás: bevételnövelés és költségcsökkentés

Annak érdekében, hogy az önkormányzati ciklusban tervezett fejlesztési célokat elérjük, illetve – a kormányzati intézkedések vagy a gazdasági visszaesés miatt – esetlegesen kieső forrásokat pótolni tudjunk, városi szinten átfogó bevételnövelési, illetve költségcsökkentési programot kell végrehajtani. Ezt a működési célú állami támogatások rendszerének áttekintésével és a kialakult gyakorlatok szükség szerinti módosításával, a városi intézmények és gazdasági társaságok működésének további racionalizálásával, valamint a közhatalmi és tulajdonosi bevételek növelésével tudja a város elérni.

A költségvetési intézményeknél a ciklus elején újra meg kell vizsgálni, hogy – a szolgáltatási színvonal fenntartása, illetve növelése mellett – a feladatellátás esetleges átszervezésével elérhetőek-e többletbevételek, illetve megtakaríthatóak-e kiadások. Az önkormányzati gazdasági társaságoknál a ciklus elején ismét felül kell vizsgálni a meglévő vállalati stratégiákat, fel kell tárnai a működési szinergiákat, és fejlesztésekkel, valamint hatékonyabb munkaszervezéssel – vállalati profiltól és meglévő gyakorlatoktól függően – bevételnövelést és/vagy költségcsökkentést kell elérni. A lehetséges megoldások között szerepelnie kell az egyes társaságok szervezeten belüli racionalizálásának, egyes szolgáltatások közös megszervezésének, illetve akár a gazdasági társaságok városi holdingba történő szervezésének is.

Mindemellett szükséges növelni a városi költségvetésen belül a saját bevételek arányát – különös tekintettel a városi szolgáltatások ellenértékére és a tulajdonosi bevételekre (pl. ingatlanok bérbeadása, közterület-használat) –, mind vagyonnövelést célzó fejlesztésekkel, mind a szolgáltatások igénybe vevői részére biztosított nyílt vagy implicit támogatások felülvizsgálatával, az igénybe vevők részéről történő nagyobb arányú szerepvállalással.

##### Adópolitika

Tekintettel a város korlátozott gazdasági lehetőségeire, az adópolitika változtatása csak gazdaságfejlesztési vagy a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges többletbevétel elérésének céljából lehet indokolt:

- Az iparüzési adóra és az építményadóra a városi közszolgáltatások színvonalának fenntartása miatt feltétlenül szükség van. Az iparüzési adó kormányzat általi elvonása elérhetetlenné tenné a gödöllőiek által megszokott szolgáltatások biztosítását, és elvonna minden fedezetet a fejlesztésektől. Az önkormányzatokat érintő állami adópolitika változatlanlansága esetén megvizsgálandó az iparüzési adó mérséklésének esetleges gazdaságösztönző szerepe és ennek költségvetési egyensúlyra gyakorolt együttes hatása.
- A kommunális adó a lakosság által igénybe vett infrastruktúra (út, kerékpárút és járda, valamint csapadékvíz-elvezetés) fejlesztésére és fenntartására szolgál. Az adó hiányában a gödöllőiek által eddig megszokott fejlesztések és fenntartási szolgáltatások ellehetetlenülnek, az adó mértékének csökkentése ezért – változatlan állami szabályozási környezetben – nem lehetséges.
- A gépjárműadó mértéke törvény által meghatározott. Számolni kell azzal, hogy a 2020-as évre vonatkozó ideiglenes elvonás esetleg hosszabb távon fennmarad.
- A telekadónak gazdaságfejlesztési ösztönző szerepe van, mely erősítendő a ciklusban.
- Az idegenforgalmi adó jelenlegi mértéke elmarad a hasonló vidéki városokétól, így indokolt annak közelítése a többi település szintjéhez. Az esetleges többletbevételt idegenforgalmi fejlesztésre fordítjuk (pl. városi ajándékbolt kialakítása, idegenforgalmi szempontból kiemelt helyek /pl. Várkapitányi Lak, Máriabesnyői Bazilika/ környezetrendezése).

### 3.2. Gazdaságfejlesztés

Kiemelt prioritás a helyi gazdaságfejlesztés, hiszen a gazdasági szereplők által befizetett adók adják a költségvetési bevételek több, mint felét. A helyi gazdaság fejlesztésében az önkormányzatok lehetőségei, eszközei korlátozottak, azonban ennek ellenére is meg kell találni a módját, hogy akár közvetítői, akár aktív gazdaságfejlesztői szerepben hogyan tud hozzájárulni Gödöllő Város Önkormányzata ahhoz, hogy a már helyben lévő gazdasági társaságok bővülni tudjanak, illetve új kereskedelmi, szolgáltató vagy ipari üzemek tudjanak városunkban megtelepülni.

#### Gazdasági konzultáció

A Gödöllőn működő nagyvállalatok elévülhetetlen érdemeket szereztek városunk fejlődésében. A jövőben azonban hasonló figyelmet kell, hogy kapjanak a KKV-k, kiemelten a mikro- és kisvállalkozások. A gazdasági szereplők preferenciáinak jobb megértése érdekében gazdasági konzultációt indítunk a városban. Az önkormányzatnak – amennyiben ez a kötelező és az önként vállalt feladatok ellátását nem veszélyezteti – a rendelkezésére álló eszközökkel ösztönöznie, segítenie kell a fejleszteni kívánó vállalkozásokat.

#### Befektetésösztönzés

Célunk, hogy átfogóan felmérjük, hogy a Gödöllő közigazgatási területén külterületen rendelkezésre álló állami, önkormányzati és magántulajdonú területek esetében ökológiai és társadalmi szempontból milyen korlátok vannak, a fennmaradó területeknek pedig gazdaságfejlesztési szempontból milyen előnyei és hátrányai merülnek fel (pl. infrastruktúra-ellátottság, leendő elkerülő út közelsége, terepviszonyok).

Számba kell venni a már meglévő, de hasznosítatlan, esetleg eladásra kínált ingatlanokat, üzemeket, fejlesztési területeket. Gazdaságfejlesztési célú portfólió összeállításával, specifikus önkormányzati honlap elindításával, valamint külső szakmai partnerek (befektetési szolgáltatók, ingatlanfejlesztők, üzleti tanácsadó cégek), illetve állami szereplők bevonásával

meg kell teremteni a lehetőségét, hogy minél eredményesebben elérjük azokat a mikro-, kis- és középvállalkozásokat, amelyek hazánkban telephelyet keresnek maguknak.

Megvizsgáljuk, hogy külső szakmai befektető (befektetési vagy hitelintézeti szereplő) bevonásával milyen feltételek mellett hozható létre egy városi tőkealap, amely a már gödöllői vagy városunkba betelepülni szándékozó vállalkozások számára biztosíthatna fejlesztési célú többletforrást.

### Vállalkozó önkormányzat

Újra meg kell erősíteni a vállalkozó önkormányzat szemléletét. Ennek megvannak a hagyományai városunkban, hiszen az 1990-es években ennek a gazdaságfejlesztési szemléletnek köszönhetően alakulhatott ki a korábbi Sony területe, a 2000-es években így jött létre a gödöllői ipari park, a 2010-es évek végére pedig így tudott beérni a szállodafejlesztési koncepció, mely mára 100 millió Ft feletti bevételt generál évente Gödöllőnek. A vállalkozói szemlélet erősítése jelentős többletbevételt hozhat a településnek, azonban nem kockázatmentes, hiszen – éppúgy, mint a magánszférában – előre nem látható piaci, technológiai vagy egyéb akadályok merülhetnek fel, amik hátráltathatják vagy éppen meg is hiúsíthatják az előre kitűzött célokat.

Megfelelő hozam-kockázat arány mellett meg kell keresni azokat a gazdaságfejlesztési lehetőségeket, ahol az önkormányzat aktív szerepvállalóként – szakmai partnerek bevonása mellett – tud részt venni gazdaságfejlesztési projekteken (pl. built-to-suit vagy spekulatív célú ingatlanfejlesztés önkormányzati területen, szakmai partnerrel).

### Város-egyetem együttműködés

Új dimenziók mentén kell bővíteni a már meglévő együttműködést a Szent István Egyetemmel abból a célból, hogy a felsőoktatási intézményben meglévő agrárinnovációs potenciál a város gazdaságfejlesztési törekvéseivel összhangra találjon, és mindkét fél számára előnyös együttműködések tudjanak kialakulni gazdasági téren is.

### **3.3. Külső források bevonása**

Gödöllő Város Önkormányzata az elmúlt önkormányzati ciklusban mintegy 937 M Ft forrást tudott bevonni hazai, illetve európai uniós pályázatokon történő eredményes részvétellel. Az előttünk álló ciklusban tovább kell folytatni az elmúlt évek gyakorlatát, a tervezett fejlesztéseknél azoknak a beruházásoknak kell előnyt élvezniük, amelyekhez pályázati forrást tudunk bevonni.

A város az elmúlt években is sikeresen pályázott közvetlen brüsszeli forrásokra (a Europe for Citizens program keretén belül). Lépéseket teszünk a közvetlen támogatási rendszer szélesebb körben történő elérésére, megvizsgálva, hogy mely közvetlen EU-s programokra tudna Gödöllő eredményesen pályázni.

Folyamatosan keressük a lehetőségét, hogy fejlesztéseinkhez hogyan tudunk külső (állami, magán vagy civil) partnereket bevonni, illetve hogy önkormányzati szerepvállalással hogyan tudunk segíteni fejlesztések elindulásában. Sikeres példát jelentenek erre a városi sportfejlesztések, ahol egyesületi, illetve állami forrásokat tud az önkormányzat vissza nem térítendő vagy likviditási célú visszatérítendő támogatással kiegészíteni azokban az esetekben, amikor az elinduláshoz vagy éppen a projekt előfinanszírozásához volt szükség tőkére.

Az előző ciklus jó gyakorlatára (közvilágítási fejlesztés) építve ki kell dolgozni azokat a projekteket, legyen akár közszolgáltatási, településüzemeltetési vagy gazdaságfejlesztési célú, melyekhez – kormányzati jóváhagyás esetén, a város teherbíró képességét szem előtt tartva – fejlesztési célú hitelfelvétellel többletforrás vonható be, így költségcsökkentő, illetve bevételnövelő beruházásokkal többletérték, vagyonnövekedés érhető el az önkormányzat számára.

#### **4. Folyamatban lévő és tervezett beruházások**

##### **4.1. Városháza bővítése, felújítása**

A 2019-2024-es ciklus legnagyobb volumenű önkormányzati beruházása a városháza projekt. Ennek keretében a jelenleg széttagoltan működő Polgármesteri Hivatal a lecsökkent önkormányzati feladatokhoz igazodó létszámra optimalizált, takarékosan üzemeltethető, puritán épületbe költözhet. A beruházás csökkenti a hivatali működési költségeket, nagymértékben javítja az igazgatási munka hatékonyságát, valamint biztosítja az alapot a közigazgatási folyamatok és az ügyfél-kapcsolattartás modernizálására. A projekt egyúttal – számos budapesti és vidéki önkormányzat után – Gödöllőn is megteremti a lehetőségét a helyi közösséghez méltó központi városi épület kialakításának.

##### **4.2. Infrastrukturális beruházások**

###### Út-, kerékpárút- és járdaépítés

Az önkormányzat gazdasági helyzetének stabilizálódása (változatlan állami támogatási rendszer és megmaradó adóbevételek) esetén a város továbbra is legalább a kommunális adó mértékének megfelelő összegben tud infrastrukturális beruházásokat végrehajtani.

Útépítésnél az elsődleges cél a nagyforgalmú gyűjtőutak felújítása (pl. Szilhát-Szőlő-Mátyás király utcai átkötés), valamint a gazdaságfejlesztési célú útfejlesztés (pl. Kenyérgyári-Táncsics-Tessedik utcák kapcsolata). Utóbbiak – a korábbi évek sikeres gyakorlata alapján (ld. Rét u., Szent-Györgyi A. u.) – elsősorban a munkába járási célú pályázati források elérhetősége esetén élveznek prioritást. Az esetlegesen fennmaradó saját forrásokat kisebb forgalmú utak felújítására alapvetően abban az esetben tudja biztosítani az önkormányzat, amennyiben – a jogszabályi kereteknek megfelelően – megvalósul az ott lakókkal történő közös finanszírozás (pl. Hegy u., Mályva u.).

Ebben a ciklusban is folytatjuk a Kerékpárosbarát Város Programot. A 2019 őszen elnyert pályázati forrásnak köszönhetően közel 300 M Ft értékű kerékpárút-fejlesztés kezdődött a városban, mely összeköti a városközpontot a megújuló vasútállomással, az Arborétummal, az Isaszegi úti tavakkal, valamint a Nemzeti Biodiverzitás- és Génmegőrzési Központtal (volt KÁTKI), egyszerre szolgálva környezetbarát közlekedési, turisztikai és rekreációs célokat is. Újabb pályázati lehetőségek esetén kiépítjük a biztonságos gyalogos és kerékpáros közlekedést a Szabadság út és a Tessedik Sámuel út kereszteződésétől a VSzC Madách Imre Szakgimnáziuma Szakközépiskolája és Kollégiuma, valamint a Gödöllői Üzleti Park bejáratáig. A Kerékpáros Munkacsoport ajánlásai alapján folytatjuk a kisebb összegű fejlesztéseket is (kerékpártámaszok, felfestések, forgalomszabályozás).

Járdaépítésre és -felújításra elsősorban a nagyforgalmú utak mentén (pl. Arany János u., Szőlő u., Isaszegi út.), városközponti területeken (pl. Szabadság tér környezete), illetve az intézmények környezetében (pl. Gödöllői Fenyőliget Óvoda, Gödöllői Erkel Iskola, VSzC

Madách Imre Szakgimnáziuma Szakközépiskolája és Kollégiuma) kerülhet sor, esetlegesen fennmaradó források esetén pedig gyéresebb forgalmú utcákban.

#### Szennyvízkezelés és csapadékvíz-elvezetés

Az elmúlt ciklusban Gödöllő Város Önkormányzata pályázati források bevonásával tovább folytatta a szennyvíztisztító telep fejlesztését. A közműves szennyvízelvezetés a városban majdnem minden belterületi utcában biztosított. Célunk, hogy lakossági szerepvállalás mellett valamennyi belterületi ingatlant be tudjuk vonni a közműves szennyvízelvezetési és -tisztítási programba (pl. Lázár Vilmos u., Perczel Mór u.).

A kiépített csapadékvíz-elvezető-rendszerek folyamatos fejlesztése ellenére a rendszer további bővítése szükséges a város egyes területein. Prioritásként határozzuk meg az Antalhegy csapadékvíz-elvezetésének megoldását, melyre újfent pályázni fogunk, amikor az e célra meghirdetett kiírások megjelennek. Támogatni fogjuk, hogy lakossági hozzájárulás esetén a vízvezetés szempontjából fejlesztendő területeken (pl. Fenyves, Blaha egyes utcái) fokozatosan kiépüljön a csapadékvíz-elvezető rendszer.

#### Közvilágítás

Folytatjuk a 2019-ben indított, átfogó közvilágítás-korszerűsítési programot. Az összesen 410 M Ft értékű fejlesztés keretében számos helyen (elsősorban a nagyforgalmú utak mentén és a kereszteződésekben) megtörténik a lámpatestek hatékonyabb, LED-es eszközökre történő cseréje, szakmailag indokolt esetekben megvalósulhatnak kisebb bővítések, valamint modernizációra kerül a közvilágítás vezérlése. Utóbbi keretében alkonykapcsoló kerül beépítésre, mely biztosítja, hogy – szemben a jelenlegi, Budapestről történő vezérléssel – a közvilágítás be- és kikapcsolása mindenkor a helyi fényviszonyokhoz igazodóan történjen. Mindemellett – lakossági konzultáció után – biztosítjuk, hogy egyes szakaszokon lehetővé váljon az éjszakai órákban a megvilágítás erősségének visszaszabályozása.

### **4.3. Intézményfejlesztések**

#### Óvodaberuházás

Célunk ebben a ciklusban – különösen pályázati lehetőség esetén – egy óvoda komplex felújítása a gyermekek környezettudatos és esztétikai nevelését is szem előtt tartva. A felújítás a közel nulla energiaigényű szintet célozná meg, mely a most már széles körben elérhető technológiáknak köszönhetően egyszerre biztosítja a minimális fenntartási költségeket, az ökológiai tudatosságot, valamint a gyermekek egészsége és fejlődése szempontjából kiemelten fontos pollenmentes és állandóan magas oxigéntartalmú beltéri levegőt.

#### Tormay Károly Egészségügyi Központ felújítása

Az előző önkormányzati ciklusban 120 millió forintos városi finanszírozással új helyre, korszerű körülmények közé költöztetett a tüdőgyógyászati szakrendelés. Pályázati források elérhetősége vagy célzott állami támogatás esetén folytatjuk a Tormay Károly Egészségügyi Központ felújítását, akár szakrendelésenként, akár – elegendő külső forrás rendelkezésre állása esetén – valamelyik épületet illetően teljeskörűen.

#### Energetikai korszerűsítések

Környezetvédelmi, valamint költségcsökkentési céllal tovább folytatjuk városunkban az energetikai korszerűsítéseket. Ennek során hosszú távú szemlélettel alapelvek tekintjük az energiahatékonysági beruházások (pl. hőszigetelés és nyílászárócseré) esetében a mély,



komplex felújítások igényét (szemben a kompromisszumos megoldásokkal), melyek a lehető legnagyobb mértékű energiamegtakarítást eredményezik, így nem a minél gyorsabb megtérülésre, hanem a hosszabb távon legmegfelelőbb megoldásra törekszünk. Megvizsgáljuk, hogy napkollektor-, valamint napelemtelepítéssel, illetve megújuló energiával történő fűtési rendszerrel mely intézményeknél tudjuk kiváltani a fosszilis energiahordozókat.

#### **4.4. Sportfejlesztések**

Az önkormányzat ciklusokon átívelően kiemelt célja a sportolás, ezen belül kifejezetten az utánpótlásnevelés infrastrukturális feltételeinek bővítése, fejlesztése. A 2019-2024-es ciklus első évében több sportcélú ingatlanfejlesztés is zajlik városunkban önkormányzati társfinanszírozással. 2020 végére várhatóan befejeződik az asztalitenisz-csarnok és a vívócsarnok építése, továbbá jelentős fejlesztés kezdődött a Tánacsics Mihály úti sporttelepen is, ahol öltözőépítés, illetve pályarekonstrukció történik.

A ciklus hátra lévő részére célunk TAO-s források bevonásával egy elsősorban kosárlabdázás céljára szolgáló, de több sportágat is kiszolgálni képes, továbbá rendezvényszervezés céljára is alkalmas multifunkcionális munkacsarnok építése. A csarnokfejlesztésnél tekintettel kell lenni a többcélú felhasználásra, a beruházási költségek alacsonyan tartására és a későbbi működési költségek minimalizálására.

#### **4.5. Kulturális, örökségvédelmi és közösségi fejlesztések**

##### Alsópark

Az Alsópark komplex fejlesztése szintén több ciklus óta célja Gödöllő Város Önkormányzatának. Ennek keretében megújult és a parkhoz kapcsolódó közösségi térként is funkcionál a Művészetek Háza, elkészült a Várkapitányi Lak rekonstrukciója, magántőke bevonásával megtörtént az egykori Palma cukrászda vendéglátóipari célú helyreállítása, illetve folyamatos a park magas színvonalú gondozása és ápolása.

2020-ban állami és önkormányzati közös finanszírozásban elkészül egy 1000 méteres, rekortánborítású futókör, valamint a parkot átszelő kerékpárút kivitelezése, mindkettő a park értékes faállományának védelme mellett.

A ciklusban célunk a Várkapitány Lak további fejlesztése, egyrészt a környezetrendezés folytatása, másrészt az épület közösségi, idegenforgalmi és kulturális célú hasznosításához szükséges további (belső) beruházások megvalósítása. A több településsel közösen, konzorciumi tagként beadott és pozitív támogatói döntésben részesített Rákos-patak projekt elindulása esetén az önrész biztosításával továbbra is szeretnénk megvalósítani a Rákos-patak alsóparki szakaszának revitalizációját, a park ligetesítését, rekreációs és ökoturisztikai célú további fejlesztését.

##### GIM-ház

Gödöllő minden ciklusban jelentős fejlesztési forrásokat áldoz kulturális célú beruházásokra. A 2019-2024-es ciklusban célunk – elsősorban pályázati források bevonásával – a Gödöllői Iparművészeti Műhely (GIM-ház) komplex felújítása. A GIM-ház – követve a gödöllői művésztelep szellemiségét – kiemelt hangsúlyt fektet művészetében és működésben is az ember, a természet és a művészet kapcsolatára, ezért ennek hangsúlyozásaként a beruházás a környezettudatos épületfelújítás lehetőségeinek lehető legnagyobb mértékű figyelembevétele mellett történik.

## Játszóterek

Az előző önkormányzati ciklusban a kisebb fejlesztések mellett két, kifejezetten nagymértékű játszótérfejlesztés történt a városban (főtér, Rönkvár), összesen százmilliós nagyságrendben. A város gazdasági mozgásteréhez mérten folytatni kívánjuk a játszótérfejlesztési programot, azonban ebben a ciklusban elsősorban kisebb mértékű, helyi igényeket kiszolgáló fejlesztésekkel (játszóeszközök, padok kihelyezése, környezetrendezés).

## **5. Közszolgáltatások fejlesztése**

### **5.1. Közigazgatás**

A városi közszolgáltatások alapja a helyi közigazgatás. Ennek fejlesztése kiemelt célja Gödöllő Város Önkormányzatának. Tovább folytatjuk a hivatali szervezetrendszer fejlesztését, a munkaszervezés hatékonyságának javítását, az ügyintézési folyamatok egyszerűsítését. A fejlesztési munka a megújuló városháza elkészültével tud kiteljesedni.

Az elmúlt két évben megkezdődött a hivatali informatikai rendszer teljes modernizációja, melynek keretében mind a hardverek, mind a szoftverek korszerűsítése megtörténik, gazdaságosabb és üzembiztosabb működést eredményezve, egyúttal jelentősen emelve a városi informatikai rendszerek információbiztonsági szintjét.

Célunk a ciklus elején még tesztelési szakaszban lévő térinformatikai és folyamatmenedzsment rendszer minél szélesebb körben történő kiépítése, a városüzemeltetési folyamatok integrálása, majd a rendszer elérhetővé tétele a város polgárai számára digitális ügyintézés céljából. A fejlesztés meghatározó részét képezi egy városi mobilapplikáció kifejlesztése, mellyel az önkormányzat elektronikus úton tudja fogadni és kezelni a lakossági bejelentéseket, valamint segíteni az ügyintézést.

Célunk a városháza megújításával, valamint a hivatali munka fejlesztésével, hogy gyorsabb és felhasználóbarát ügyintézési lehetőséget biztosítsunk a gödöllői polgárok számára, a folyamatok minél nagyobb mértékű digitalizálásával, a személyes ügyintézést előnyben részesítők számára pedig integrált, korszerű, XXI. századi körülményeket biztosító ügyfélszolgálat kialakításával.

### **5.2. Humán szolgáltatások**

#### Egészségügy

Az egészségügyi alapellátás színvonalának fenntartása ebben a ciklusban is fontos célunk. Figyelemmel kísérjük a háziorvosi, gyermek háziorvosi, fogorvosi és védőnői szolgálatok működését. Szükség esetén felülvizsgáljuk a központi orvosi ügyeleti ellátás jelenlegi rendszerét.

A szakellátásban betegirányítási rendszer bevezetését szorgalmazzuk, mely hatékonyabb és korszerűbb munkaszervezési lehetőségeket biztosít az orvosok és a szakmai munkatársak részére, illetve magasabb színvonalú ellátást a betegek számára. Megvizsgáljuk továbbá az egynapos sebészet kialakításának és működtetésének feltételrendszerét.

Mindemellett célunknak tekintjük a prevenció erősítését és az egészségtudatos életmód népszerűsítését.

### Bölcsődei és óvodai ellátás

A bölcsődei ellátás és az óvodai nevelő munka biztosítása során egyszerre törekszünk a szolgáltatási színvonal emelésére és a gazdaságosabb működés alapjainak megteremtésére. A demográfiai adatokra és a kihasználtsági mutatókra építve, az intézményhálózat működtetésének tapasztalatait felhasználva, a belső erőforrásokra támaszkodva, egyúttal alkalmazkodva az állami támogatási rendszerhez, kidolgozzuk az intézményhálózat hatékonyabb működtetésének modelljét.

Célul tűzzük ki a Fenyőliget Óvoda, valamint a Palotakert Bölcsőde Mézeskalács Ház (egykori Egyetemi Bölcsőde) épülete tulajdonjogának megszerzését. Amennyiben megtörténik a tulajdonba vétel, bölcsődefejlesztési koncepciót kell kidolgozni annak érdekében, hogy a jelenleg három helyen működő bölcsődei ellátás a XXI. századi elvárásoknak megfelelően, egyúttal gazdaságosabban tudjon működni.

### Kultúra

Városunk kiemelkedő értéke a kultúra. Célunk, hogy kulturális színvonalunkat és annak sokszínűségét megtartsuk. Ahogy azonban a városi közszolgáltatások többi területén, úgy ezen a területen is fel kell tárnunk a költségtakarékosabb és hatékonyabb munkaszervezésben rejlő tartalékokat.

A kiemelt művészeti csoportok támogatásának rendszerét a jelenlegi, alapvetően alanyi jogon járó támogatási struktúra helyett – a civil szervezetek, a nemzetközi kapcsolatok és a sportegyesületek városi támogatásának mintájára – pályázati alapra helyezzük.

### Szociális ellátások

A szociális ellátórendszer feladata a valós rászorultság feltárása és a krízishelyzetek kezelése. Aktualizáljuk a szociális térképet, a rászorultak számára biztosítjuk a szociális ellátások jelenlegi szintjét. Ebben a feladatban partnerként tekintünk a helyi civil és egyházi szervezetekre. Megtartjuk a gesztusértékű, egyúttal valós segítséget nyújtó köszöntéseket, mind az idősek, mind az újszülöttek esetében.

Célunk a Forrás Szociális és Gyermejjóléti Szolgálat székhelyeként használt ingatlan tulajdonjogi, használati viszonyainak hosszú távú, megnyugtató rendezése. Az ingatlanegyüttes tulajdonjogának megszerzésére az előző ciklusban megkezdett munkát folytatni kívánjuk.

### **5.3. Közétkeztetés**

A város közétkeztetési rendszere jelentős reformon ment keresztül az elmúlt önkormányzati ciklusban. Megtörtént a szétagolt főzőkonyhai rendszer centralizálása, a melegítőkonyhák folyamatos felújítása, valamint a humán és szervezeti erőforrások kihasználtságának növelése.

Célul tűzzük ki a munkaszervezés hatékonyságának további növelését, folytatjuk a szolgáltatás gazdasági racionalizálását, valamint az ügyfélkapcsolattartás modernizálását (pl. elektronikus kapcsolattartás, online minősítési rendszer).

### **5.4. Településüzemeltetés**

A VÜSZI Kft. a rendelkezésére álló eszközök és önkormányzati források adta kereteken belül jól és megfelelő színvonalon látja el a településüzemeltetési feladatokat. Szükséges azonban megadni a lehetőséget a társaság számára, hogy többletforrást igénylő fejlesztésekkel modernizálja eszközparkját, folyamatait és szervezetrendszerét. A zöldterületfenntartás

koncepcióját felülvizsgáljuk a biodiverzitás védelme és a költségcsökkentés szempontjainak együttes érvényesítése céljából.

A közlekedésbiztonságot kiemelten kezeljük, új gyalogos-átkelőhelyeket létesítünk, a legnagyobb forgalmú utak mentén okoszebrákkal segítjük a biztonságos átkelést. Folytatjuk a közlekedésbiztonsági szempontból kritikus közlekedési pontok emelt szintű megvilágításának kiépítését.

Felülvizsgáljuk a parkolási rendszert. Lakossági igények esetén bővítjük a parkolási zónákat, egyúttal bevezetjük a 10 Ft-os parkolást a szombati napokon a városi piac elérhetőségének javítása, valamint a városközponti ügyintézés elősegítése érdekében.

A temetőfenntartásra fordított forrásokat növelni szükséges, hogy a városi temetőt továbbra is méltó körülmények között tudjuk működtetni.

Felülvizsgáljuk a helyi közösségi közlekedés jelenlegi rendszerét, szükség esetén racionalizáljuk a járatokat, esetleg újakat indítunk.

### **5.5. Közbiztonság**

A Közterület-felügyelet jól szervezetten, hatékonyan működik. Heti szinten kapcsolatot tart a Polgárőrséggel, a Gödöllői Rendőrkapitánysággal, valamint alkalomszerűen a Katasztrófavédelem, illetve a Helyi Védelmi Bizottság tagjaival. Célunk a kialakult jó gyakorlatok megőrzése, a közterület-felügyeleti, városrendészeti munka feltételeinek javítása.

Az üzemeltetési szempontok figyelembevétele mellett támogatjuk a térfigyelő rendszer további bővítését elsősorban a lakótelepeken, valamint a közösségi tereken, játszótereken, illetve a hulladéklerakók környezetében.

### **5.6. Sport**

Városunkban a sportolási lehetőségek széles skálája érhető el a gödöllőiek és kifejezetten a gyermekek részéről. A sportcélú fejlesztések és a működés támogatása ebben a ciklusban is kiemelt célunk marad. A fenntartási és működési költségek folyamatos emelkedésével azonban a sportolási lehetőségek jelenleg is nagyon kedvező díjai nem tartották a lépést, így az önkormányzatnak egyre növekvő mértékű támogatást kell biztosítania a működési hiányok fedezeteként. Az önkormányzati társfinanszírozásban megvalósuló infrastrukturális fejlesztések folyamatos bővülése mellett szükségszerű lesz, hogy mind a sportegyesületek, mind a magánszemélyek nagyobb mértékben vállaljanak szerepet a működési hiányok finanszírozásában.

Gödöllő Város Sportkoncepciójában meghatározott célok és feladatok megvalósítása érdekében szükséges fenntartani az önkormányzat célzott és sportáganként, tevékenységenként differenciált támogatási, ösztönzési politikáját.

### **5.7. Ifjúsági, civil és nemzetközi kapcsolatok**

A Gödöllői Ifjúsági Testület működésének első két évével bizonyította, hogy hiánypótló szerepet tölt be városunk életében. A testület számára biztosított forrásokat fokozatosan növelni fogjuk a fiatalok projektötletei alapján.

Célunk a civil szervezetek támogatásának szinten tartása mind a Civil Ház működtetése, mind a civil pályázatok tekintetében. Folytatjuk a gazdag testvérvárosi kapcsolatrendszer működtetését, a kulturális célú kapcsolattartást.

## **5.8. Kommunikáció, marketing, turisztika**

Gödöllő ismert és elismert város hazánkban. Településmarketing eszközökkel folytatni kell Gödöllő népszerűsítését hazai és nemzetközi viszonylatban is. Tovább kell fejleszteni a városi kommunikációt mind a gödöllőiek, mind a város partnerei irányában. Ki kell alakítani egy Gödöllőhöz méltó városi honlapot, folyamatos tartalomfrissítéssel.

A helyi gazdaság fejlesztésében a versenyképes vállalkozások támogatása mellett a turizmus minőségi fejlesztését is előtérbe kell helyezni. Ehhez szükséges gazdasági partnerek bevonása, az európai uniós pályázati lehetőségek felhasználása, a város lakosságának támogatása. Ösztönözzük a Királyi Kastély rekonstrukciójának folytatását, turisztikai vonzerejének, kulturális szolgáltatásainak bővítését.

## **6. Állami és magánberuházások ösztönzése**

Városunk az önkormányzatok számára biztosított eszköztárral a jövőben is a lehető legnagyobb mértékben támogatni és szorgalmazni fogja az állami támogatással megvalósuló fejlesztéseket.

Gödöllőn kiemelt kormányzati beruházásként 2014 óta uszoda épül. Támogatjuk a beruházást, lehetőségeinkhez mérten segítjük annak megvalósulását, hiszen minden gödöllői érdekét szolgálja.

Az 1112/2020. (III. 20.) Korm. határozat értelmében 2021 végéig megvalósul a Gödöllőt elkerülő út első, hozzávetőleg 250 méteres szakasza. A beruházás két évtizedes várakozás után megteremti az első lépést a mintegy 10 km-es elkerülő út állami forrásból történő megvalósulása irányában. A beruházáshoz kapcsolódó önkormányzati fejlesztések során különös figyelmet kell fordítani arra, hogy megvédjük a haraszi városrészt a jelentősen növekvő átmenő forgalomtól.

A Szent István Egyetem alapítványi fenntartású agrárfelsőoktatási központtá alakulása során Gödöllő Város Önkormányzata a legteljesebb mértékű együttműködését ajánlja az egyetem vezetésének. Célunk, hogy közösen megtaláljuk a mindkét fél számára előnyös együttműködési lehetőségeket, illetve hogy az önkormányzat számára adott gazdasági és jogi lehetőségekkel segítsük az egyetemet az átalakulás és fejlődés folyamatában.

Szorgalmazzuk és minden elérhető önkormányzati szabályozási eszközzel segítjük a városunk számára kiemelten fontos állami beruházások megvalósulását, így a Királyi Kastély további rekonstrukcióját, illetve hasznosítását, a Szent István Egyetem lehetséges fejlesztését, a Hajós Alfréd Általános Iskola halaszthatatlan újjáépítését, a H8-as MÁV-HÉV vonal modernizációját, valamint az Arborétum és az NBGK (volt KÁTKI) területén megvalósuló ökológiai és ökoturisztikai fejlesztéseket.

Támogatjuk, hogy megvalósuljanak a magántőke bevonásával létrejövő közcélú beruházások (pl. idősek otthona, magánkórház).