

**GÖDÖLLŐ VÁROS POLGÁRMESTERE  
GÖDÖLLŐ VÁROS ALPOLGÁRMESTERE**

**ELŐTERJESZTÉS**

**a Képviselő-testület 2025. május 22-én tartandó ülésére**

**Tárgy:** Javaslat Gödöllő Város Önkormányzatának 2024-2029 évekre szóló gazdasági programjának elfogadására

**Előterjesztő:** Dr. Gémesi György polgármester  
Bárdy Péter alpolgármester

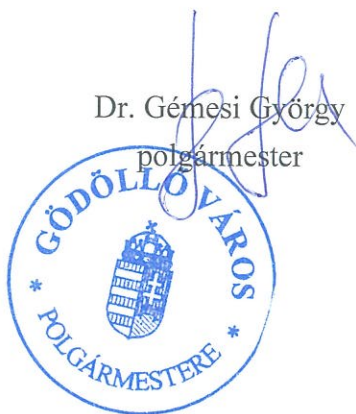
Tisztelt Képviselő-testület!

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116.§ alapján a képviselő-testület gazdasági programot, fejlesztési tervet készít megbízatásának időtartamára, melyben meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

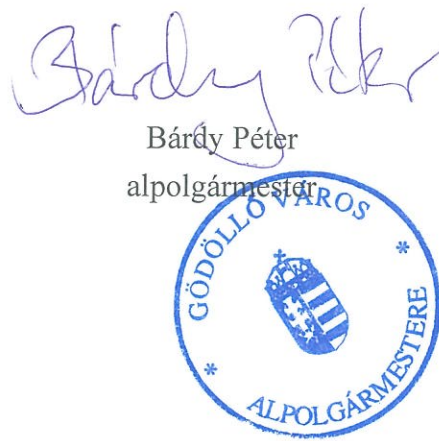
A 2024-2029-es önkormányzati ciklus gazdasági programja tartalmazza a stratégiai célokat, a célok elérésének gazdasági és költségvetési alapjait, valamint a tervezett beruházásokat és fejlesztéseket.

Kérjük a tisztelt Képviselő-testületet, hogy az előterjesztés mellékletében foglalt gazdasági programot elfogadni szíveskedjen.

Gödöllő, 2025. május 16



Dr. Gémesi György  
polgármester



Bárdy Péter  
alpolgármester

### HATÁROZATI JAVASLAT

Gödöllő Város Önkormányzat Képviselő-testülete e határozat mellékleteként jóváhagyja Gödöllő Város Önkormányzatának 2024-2029 évekre szóló gazdasági programját.

# Gödöllő Város Önkormányzata

## Ciklusprogram 2024-2029

(Gazdasági program és fejlesztési terv)

### 1. Bevezetés

Gödöllő Város Önkormányzata gazdasági programja és fejlesztési terve a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ában foglalt rendelkezések alapján készült.

Az önkormányzati törvény értelmében a gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A 2024-2029-es ciklusprogram célkitűzéseit alapvetően Gödöllő Város Önkormányzat Integrált Településfejlesztési Stratégiája (ITS) és a Gödöllői Lokálpatrióta Klub választási programja határozza meg. A ciklusprogramnak nem célja helyettesíteni az Integrált Településfejlesztési Stratégiát, ezért az utóbbiban foglaltakat csak a szükséges mértékben ismétli, azzal együtt értelmezendő.

### 2. Stratégiai célok és gazdasági alapok

#### 2.1. Stratégiai célok

Az elfogadott ITS-ben legfektetett célunk, hogy Gödöllő egy erős identitású, családbarát ökovárosná váljon. Programjainknak, döntéseinknek ezt a víziót kell szolgálnia. Elköteleztünk vagyunk, hogy Gödöllő megőrizze dobogós helyét a legfejlettebb és legélhetőbb magyarországi kisvárosok között.

*„Gödöllő a kedvező fekvése, az épített és természeti környezet viszonyának harmóniája, történeti öröksége, valamint művészeti-, szellemi és kulturális közege miatt vonzó léttér, amely azon túl, hogy ideális a társadalom alapegységei, a családok számára, erős identitással, azonosságtudattal rendelkező közösség kialakulásához vezetett. A város erre alapozza jövőjét is. A meghatározó kisközösségek, a helyi társadalom erős identitása segít ellenállónak és alkalmazkodónak válni mind a várható, mind az előre nehezen kiszámítható újabb kihívásokkal szemben, ahol az ökováros jövőképek, és az ez alá rendelt célrendszer megvalósulása biztosítja a kiegyensúlyozott létfeltételek fennmaradását. A város ennek megfelelően tudatosan alakítja élethezési feltételeit, értékválasztásait, melynek fókuszában a gödöllői családok és a Gödöllőhöz kötődő kisközösségek állnak. A családbarát ökovárosban a fenntartható növekedés ideáját felváltja a fenntartható fejlődés, egyensúlyteremtés racionális jövőképe.”*

(részlet az Integrált Településfejlesztési Stratégiából)

## 2.2. Költségvetési stabilitás

A közszolgáltatások színvonalának fenntartásához, növeléséhez, valamint a városi beruházások megvalósításához szükséges pénzügyi alapok megteremtése a költségvetési mozgástér bővítésével, gazdaságfejlesztés révén történő többletbevétel elérésével, valamint külső források bevonásával lehetséges.

1990 óta alapelvünk a városi költségvetés tervezésekor, hogy a működési kiadások nem haladhatják meg a működési bevételeket, működési célra történő hitelfelvétel a felelős költségvetési gazdálkodás jegyében nem lehetséges, a fejlesztési hitel lehetőségét azonban nem szabad doktriner módon elvetni.

A ciklusban tovább szükséges növelni a városi költségvetésen belül a saját bevételek arányát – különös tekintettel a városi szolgáltatások ellenértékére és a tulajdonosi bevételekre (pl. ingatlanok bérbeadása, közterület-használat) –, mind vagyonnövelést célzó fejlesztésekkel, mind a szolgáltatások igénybe vevői részére biztosított nyílt vagy implicit támogatások felülvizsgálatával, az igénybe vevők részéről történő nagyobb arányú szerepvállalással.

## 2.3. Adópolitika

Tekintettel a város korlátozott gazdasági lehetőségeire, az adópolitika változtatása csak gazdaságfejlesztési vagy a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges többletbevétel elérésének céljából lehet indokolt:

- Az iparüzési adóra, az építményadóra és a telekadóra a városi közszolgáltatások színvonalának fenntartása miatt feltétlenül szükség van.
- Az iparüzési adó kormányzat általi elvonása elérhetetlenné tenné a gödöllőiek által megszokott szolgáltatások biztosítását, és elvonna minden fedezetet a fejlesztésektől. Az éves adótöbblet járási szinten történő újraosztása elfogadható kompromisszum, mely járási szintű összefogás, megfelelő végrehajtás, valamint a települések közös, de a mindenkori kormányzattól független döntési lehetőségének megtartása mellett a kistérség javára válik.
- A kommunális adó a lakosság által igénybe vett infrastruktúra (út, kerékpárút és járda, valamint csapadékvíz-elvezetés) fejlesztésére és fenntartására szolgál, az erre fordítandó források kisebb részét adva. Az adó hiányában a gödöllőiek által eddig megszokott fejlesztések és fenntartási, üzemeltetési munkák ellehetetlenülnének, az adó mértékének csökkentése ezért – változatlan állami szabályozási környezetben – nem lehetséges.
- Az idegenforgalmi adó csekély mértékű, elsősorban idegenforgalmi fejlesztésre fordítjuk.
- Az iparüzési adó mértéke a hazai települések elsősorban többségéhez hasonlóan a törvényi maximumon, 2%-on áll, melynek megtartása indokolt és szükséges. Az építményadó, a telekadó, a kommunális adó és az idegenforgalmi adó jelenleg már messze elmarad az Országgyűlés által megszabott felső korlátoktól, sok esetben pedig a hasonló vidéki városok mértékétől is. Ezért ezen adónemek esetében legalább az elmúlt évek inflációjának megfelelő mértékben szükséges lehet az adómértékek közelítése a törvényileg szabályozott maximum értékekhez.

## 2.4. Gazdaságfejlesztés

Kiemelt prioritás a helyi gazdaságfejlesztés, hiszen a gazdasági szereplők által befizetett adók adják a költségvetési bevételek több, mint felét. A helyi gazdaság fejlesztésében az önkormányzatok lehetőségei, eszközei korlátozottak, azonban ennek ellenére is meg kell találni a módját, hogy akár közvetítői, akár aktív gazdaságfejlesztői szerepben hogyan tud hozzájárulni Gödöllő Város Önkormányzata ahhoz, hogy a már helyben lévő gazdasági társaságok bővíteni tudjanak, illetve új kereskedelmi, szolgáltató vagy ipari üzemek tudjanak városunkban megtelepülni.

Szükséges a párbeszéd erősítése a helyi gazdasági szereplőkkel, akár hivatalosabb (pl. gazdasági konzultáció indítása), akár félformális vagy informális jelleggel (pl. „év munkahelye” díj megalapítása, gazdasági piknik szervezése).

Fenntartjuk a kifejezetten gyümölcsöző együttműködést a Nemzeti Befektetési Ügynökséggel (HIPA), aktív kapcsolatot tartunk a városunk iránt érdeklődő külföldi befektetőkkel. Célunk a helyi gazdaság fejlesztése, de nem minden áron. Nem támogatjuk a jelentősebb környezeti terhelést okozó vállalatok megtelepedését, mert hosszú távon nem szolgálják településünk érdekeit.

Új dimenziók mentén kell bővíteni a már meglévő együttműködést a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetemmel abból a célból, hogy a felsőoktatási intézményben meglévő agrárinnovációs potenciál a város gazdaságfejlesztési törekvéseivel összhangra találjon, és mindkét fél számára előnyös együttműködések tudjanak kialakulni gazdasági téren is.

## 2.5. Vagyongazdálkodás

Az elmúlt ciklusban számos lépés történt a vagyongazdálkodás pénzügyi és jogi feltételeinek fejlesztésében, hatékonyabbá és eredményesebbé téve a területet. Azzal a szemlélettel kell tovább folytatni ezt a munkát, hogy a bevételek növekedése legalább az infláció mértékét elérje, miközben az üzemeltetési költségek csak a szükséges mértékben növekedjenek. Ki kell használni a modern technológiákban rejlő lehetőségeket az üzemeltetésben.

Koncepcionális szinten is felül kell vizsgálni a lakásrendeleetet annak érdekében, hogy mind vagyongazdálkodási, mind szociális célokat szolgáljon, egyúttal akár többféle módon is segítse városunk lakóit (pl. a közsférában dolgozók számára elérhető munkaköri lakások számának bővítése, szükség esetén ún. „védett lakás” biztosítása családon belüli erőszak áldozatainak, akadálymentesített lakás átmeneti biztosítása az erre rászorulóknak).

Növelni kell az üzleti vagyont, hogy gazdaságfejlesztési, illetve bevételnövelési céllal hosszú távon javítsuk városunk pénzügyi helyzetét.

Folytatni kell az energetikai korszerűsítéseket a megtérülési mutatók figyelembevételével mellett mind az önkormányzati épületek, mind a gazdasági társaságok vagyonelemei esetén (kiemelten a Gödöllői Távhő Kft.-nél). Amennyiben az energiaközösségek jogszabályi keretei elérhetővé teszik, meg kell vizsgálni egy helyi energiaközösség megszervezésének lehetőségeit az önkormányzat, az egyetem és a vállalkozások részvételével.

## 2.6. Külső források bevonása

Gödöllő Város Önkormányzata az elmúlt önkormányzati ciklusban mintegy 1,8 Mrd Ft forrást tudott bevonni hazai, illetve európai uniós pályázatokon történő eredményes részvétellel. Az előttünk álló ciklusban tovább kell folytatni az elmúlt évek gyakorlatát, a tervezett fejlesztéseknél azoknak a beruházásoknak kell előnyt élvezniük, amelyekhez pályázati forrást tudunk bevonni.

Folyamatosan keressük a lehetőségét, hogy fejlesztéseinkhez hogyan tudunk külső (állami, magán vagy civil) partnereket bevonni, illetve hogy önkormányzati szerepvállalással hogyan tudunk segíteni fejlesztések elindulásában. Sikeres példát jelentenek erre a városi sportfejlesztések, ahol egyesületi, illetve állami forrásokat tudott az önkormányzat vissza nem térítendő vagy likviditási célú visszatérítendő támogatással kiegészíteni azokban az esetekben, amikor az elinduláshoz vagy éppen a projekt előfinanszírozásához volt szükség tőkére.

### 3. Folyamatban lévő és tervezett beruházások

#### 3.1. Városközpont fejlesztése

A 2019-2024-es ciklusból áthúzódó feladat a városháza projekt befejezése, mely érdekében 2025 elején történt a negyedik – remélhetőleg utolsó – közbeszerzés kiírása és eredményes lezárása. A projekt keretében a jelenleg széttagoltan működő Polgármesteri Hivatal a lecsökkent önkormányzati feladatokhoz igazodó létszámra optimalizált, takarékosan üzemeltethető, puritán épületbe költözhet. A beruházás csökkenti a hivatali működési költségeket, nagymértékben javítja az igazgatási munka hatékonyságát, valamint biztosítja az alapot a közigazgatási folyamatok és az ügyfél-kapcsolattartás modernizálására. A projekt egyúttal – számos budapesti és vidéki önkormányzat után – Gödöllőn is megteremti a lehetőségét a helyi közösséghez méltó központi városi épület kialakításának.

A ciklus elején elkezdődött a városi piac fejlesztése, mellyel komfortosabb és esztétikusabb környezetben, valamint energetikailag hatékonyabb épületben tudunk helyet biztosítani a helyi és környékbeli őstermelőknek és kereskedőknek.

#### 3.2. Infrastrukturális beruházások

##### 3.2.1. Út-, kerékpárút- és járdaépítés

Az önkormányzat gazdasági helyzetének stabilizálódása (változatlan állami támogatási rendszer és megmaradó adóbevételek) esetén a város továbbra is legalább a kommunális adó mértékének megfelelő összegben tud infrastrukturális beruházásokat végrehajtani.

Útépítésnél az elsődleges cél a nagyforgalmú gyűjtőutak felújítása (pl. Mátyás király utca, Szőlő utca), valamint a gazdaságfejlesztési célú útfejlesztés (pl. Kenyérgyári-Táncsics-Tessedik utcák kapcsolata). Utóbbiak elsősorban a munkába járási célú vagy az európai uniós pályázati források elérhetősége esetén élveznek prioritást. Az esetlegesen fennmaradó saját forrásokat kisebb forgalmú utak felújítására alapvetően abban az esetben tudja biztosítani az önkormányzat, amennyiben – a jogszabályi kereteknek megfelelően – megvalósul az ott lakókkal történő közös finanszírozás (pl. Alma u., Mályva u., Juhar u.). Az állami tulajdonú utak felújítása során együttműködünk a Magyar Közút Nonprofit Zrt.-vel.

Az előző ciklusokban jelentőset léptünk előre a Kerékpárosbarát Város Programmal. A város észak-dél irányban szinte teljes mértékben keresztülbiciklizhető, kiépült továbbá a kerékpárút az ipari parkig, mellyel elérhető közelségbe került az összeköttetés Budapesttel. A munkát ebben a ciklusban pályázati források hiánya esetén kisebb összegű fejlesztésekkel folytatjuk (kerékpártámaszok, felfestések, forgalomszabályozás). Külön figyelmet fordítunk a városközpont, a gödöllői nevelési-oktatási intézmények, valamint a sportcélú létesítmények kerékpárral történő megközelíthetőségére, valamint kellő számú kerékpártámasz telepítésére.

Járdaépítésre és -felújításra elsősorban a nagyforgalmú utak mentén (pl. Mátyás király u., Isaszegi út.), városközponti területeken (pl. Szabadság tér környezete, Palotakert), illetve az intézmények környezetében (pl. Erkel Iskola) kerülhet sor, esetlegesen fennmaradó források esetén pedig gyéresebb forgalmú utcákban.

### 3.2.2. Csapadékvíz-elvezetés

A kiépített csapadékvíz-elvezető-rendszerek folyamatos fejlesztése ellenére a rendszer további bővítése szükséges a város egyes területein. Továbbra is prioritásként határozzuk meg az Antalhegy csapadékvíz-elvezetésének megoldását, melyre újfent pályázni fogunk, amikor az e célra meghirdetett kiírások megjelennek. Támogatni fogjuk, hogy lakossági hozzájárulás esetén a vízvezetés szempontjából fejlesztendő területeken (pl. Fenyves, Blaha egyes utcái) fokozatosan kiépüljön a csapadékvíz-elvezető rendszer. A csapadékvíz-elvezetés tervezése során külön hangsúlyt fektetünk a vízviszatartást biztosító megoldásokra az önkormányzati beruházások során (a sikeres blahai fejlesztés mintájára), illetve együttműködésben a lakossággal.

### 3.2.3. Szennyvízkezelés

A közműves szennyvízelvezetés a városban majdnem minden belterületi lakó utcában biztosított. Célunk, hogy lakossági szerepvállalás mellett további belterületi lakóingatlanokat is be tudjuk vonni a közműves szennyvízelvezetési és -tisztítási programba (pl. Malomtó u.). A gazdaságfejlesztési célok támogatása érdekében vizsgálni kell a szennyvíztisztító telep fejlesztésének lehetőségét.

### 3.2.4. Közvilágítás

Az előző ciklusban átfogó közvilágítás-korszerűsítési programot indítottunk. A nagyforgalmú utak és a gyűjtőutak mentén, a kereszteződésekben, a gyalogátkelőhelyeknél és az intézmények környezetében megtörtént a lámpatestek hatékonyabb, LED-es eszközökre történő cseréje, szakmailag indokolt esetekben megvalósultak kisebb bővítések, valamint modernizációra került a közvilágítás mérhetősége. A mostani önkormányzati ciklusban megfelelő megtérülési mutatók esetén folytatjuk a programot a lakóutcák LED-esítésével. Mindemellett folyamatosan vizsgáljuk, hogy egy-egy kisebb fejlesztéssel, bővítéssel hol szükséges fejleszteni a közvilágítást.

## 3.3. Intézmény- közterület- és sportfejlesztések

### 3.3.1. Óvodaberuházás

Célunk ebben a ciklusban – különösen pályázati lehetőség esetén – egy óvoda komplex felújítása a gyermekek környezettudatos és esztétikai nevelését is szem előtt tartva. A felújítás a közel nulla energiaigényű szintet célozná meg, mely a most már széles körben elérhető technológiáknak köszönhetően egyszerre biztosítja a minimális fenntartási költségeket, az ökológiai tudatosságot, valamint a gyermekek egészsége és fejlődése szempontjából kiemelten fontos pollenmentes és állandóan magas oxigéntartalmú beltéri levegőt.

### 3.3.2. Kulturális intézmények

Gödöllő minden ciklusban jelentős fejlesztési forrásokat áldoz kulturális célú beruházásokra. A kulturális intézményeket – az önkormányzatok finanszírozási helyzetének változatlansága esetén – a jövőben is olyan szinten finanszírozzuk, hogy legyen lehetőség az infrastrukturális felújításokra és fejlesztésekre (pl. MUZA nagyobb léptékű felújításai, szabadtéri színpad kiépítése, a könyvtár Kamaszhídjának felújítása, az okoskönyvtár koncepció megvalósítása, a városi múzeum homlokzati felújításai, illetve nyílászáróinak ütemezett cseréi)

A 2024-2029-es ciklusban célunk – elsősorban pályázati források bevonásával – a Gödöllői Iparművészeti Műhely (GIM-ház) komplex felújítása. A GIM-ház – követve a gödöllői művésztelep szellemiségét – kiemelt hangsúlyt fektet művészetében és működésben is az ember, a természet és a művészet kapcsolatára, ezért ennek hangsúlyozásaként a beruházás a környezettudatos épületfelújítás lehetőségeinek lehető legnagyobb mértékű figyelembevétele mellett történik.

### 3.3.3. Alsópark

Az Alsópark komplex fejlesztése szintén több ciklus óta célja Gödöllő Város Önkormányzatának. Ennek keretében megújult és a parkhoz kapcsolódó közösségi térként is funkcionál a Művészetek Háza, elkészült a Várkapitányi Lak rekonstrukciója, magántőke bevonásával megtörtént a jelenleg Smarni Étteremként működtetett épület helyreállítása, futókör, tanösvény és kerékpárút létesült, illetve folyamatos a park magas színvonalú gondozása és ápolása.

A MUZA szabadtéri színpada kialakítása mellett ebben a ciklusban célunk a Várkapitányi Lak további fejlesztése, egyrészt a környezetrendezés folytatása, másrészt az épület közösségi, idegenforgalmi és kulturális célú hasznosításához szükséges további (belső) beruházások megvalósítása. Meg kell találni az épület működtetésének olyan formáját, amely a magas színvonalú kulturális programok megvalósítását és az üzleti célú hasznosítást egymást erősítve szolgálja, kiemelt együttműködésben a GIM-házzal, a gödöllői művészeti csoportokkal és alkotókkal.

A több településsel közösen, konzorciumi tagként beadott és pozitív támogatói döntésben részesített Rákos-patak projekt elindulása esetén az önrész biztosításával továbbra is szeretnénk megvalósítani a Rákos-patak alsóparki szakaszának revitalizációját, a park ligetesítését, rekreációs és ökoturisztikai célú további fejlesztését, a megvalósult tanösvény folytatását zenei, esetleg más tematika mentén is.

### 3.3.4. Játsszóterek

Az előző önkormányzati ciklusban csak kisebb fejlesztések valósultak meg a játszótereken, ezért 2024 és 2029 között – a város gazdasági mozgásteréhez mérten – erősíteni kívánjuk a játszótérfejlesztési programot. Megvizsgáljuk, hogy milyen feltételek mellett lehet egy tematikus játszó- és alkotó teret létrehozni (pl. ahol a környezettudatos nevelés is megjelenik az eszközhasználatban, a gyerekek készségeinek, képességeinek fejlesztésében) egyedi, különleges játszóeszközök telepítésével. Tervezzük gyermekek számára egy KRESZ park kialakítását, hogy mielőbb megismerkedhessenek a közlekedési szabályokkal, minél előbb váljon számukra biztonságossá a közlekedés gyalog és kerékpárral.

### 3.3.5. Sportfejlesztések

Az önkormányzat ciklusokon átívelően kiemelt célja a sportolás, ezen belül kifejezetten az utánpótlásnevelés infrastrukturális feltételeinek bővítése, fejlesztése. Az előző önkormányzati ciklusban több sportcélú ingatlanfejlesztés is zajlott városunkban önkormányzati társfinanszírozással. Elkészült a vívócsarnok és az asztalitenisz-csarnok, továbbá jelentős és nagyívű fejlesztés kezdődött a Gödöllői Sport Klub vezetésével a Táncsics Mihály úti sporttelepen (valamint egyetemi területen is), melynek további ütemei ebben a ciklusban valósulnak meg.

Elsősorban pályázati források elérhetősége esetén célunk a népszerű mozgásformák köztéri elérhetősége lehetőségeinek bővítése, a futókör környezetének fejlesztése elsősorban a felnőtteket kiszolgáló fitness eszközökkel, valamint a gyermekek számára további lehetőséget nyújtó egyensúlyt fejlesztő-javító kültéri eszközökkel.

Időszerű feladat a fiatalok körében különösen népszerű kerékpáros, rolleres sport otthonául szolgáló skatepark felújítása, a szerveződő sportolói közösség támogatása.

Pályázati források esetén javítjuk a szabadterén, kültéri pályán is űzhető labdasportok – tollaslabda, kosárlabda, röplabda – elérhetőségét azokon a területeken, ahol a szabadidő eltöltése egyébként minden korosztály számára adott (pl. játszóterek, parkok), fejlesztve azon helyszíneket, ami a mindennapi testmozgást, a tömegsportot szolgálja.

## 4. Közzolgáltatások fejlesztése

### 4.1. Közigazgatás

A városi közzolgáltatások alapja a helyi közigazgatás. Ennek fejlesztése kiemelt célja Gödöllő Város Önkormányzatának. Tovább folytatjuk a hivatali szervezetrendszer fejlesztését, a munkaszervezés hatékonyságának javítását, az ügyintézési folyamatok egyszerűsítését. A fejlesztési munka a megújuló városháza elkészültével tud kiteljesedni.

Az elmúlt ciklusban megkezdődött a hivatali informatikai rendszer teljes modernizációja, melynek keretében mind a hardverek, mind a szoftverek korszerűsítése legnagyobb részt megtörtént, gazdaságosabb és üzembiztosabb működést eredményezve, egyúttal jelentősen emelve a városi informatikai rendszerek információbiztonsági szintjét.

Az elmúlt években megtörtént a térinformatikai és folyamatmenedzsment rendszer számos moduljának fejlesztése, illetve részbeni elérhetővé tétele a város polgárai számára digitális ügyintézés céljából. Következő jelentős lépésként tervezzük egy komplex városi mobilapplikáció kifejlesztését, mellyel az önkormányzat elektronikus úton tudja fogadni és kezelni a lakossági bejelentéseket, valamint segíteni az ügyintézését.

Célunk a városháza megújításával, valamint a hivatali munka fejlesztésével, hogy gyorsabb és felhasználóbarát ügyintézési lehetőséget biztosítsunk a gödöllői polgárok számára, a folyamatok minél nagyobb mértékű digitalizálásával, a személyes ügyintézés előnyben részesítők számára pedig integrált, korszerű, XXI. századi körülményeket biztosító ügyfélszolgálat kialakításával.

### 4.2. Humán szolgáltatások

#### 4.2.1. Bölcsődei és óvodai ellátás

A bölcsődei ellátás és az óvodai nevelő munka biztosítása során egyszerre törekszünk a szolgáltatási színvonal emelésére és a gazdaságosabb működés alapjainak megteremtésére. A demográfiai adatokra és a kihasználtsági mutatókra építve, az intézményhálózat működtetésének tapasztalatait felhasználva, a belső erőforrásokra támaszkodva, egyúttal alkalmazkodva az állami támogatási rendszerhez, az előző ciklusban átszerveztük a bölcsődei és az óvodai intézményrendszert is. Az összevonások beváltották a hozzá fűzött reményeket, a pedagógiai színvonal növelése mellett tudunk hatékonyabb működést elérni. Az előző ciklus legnagyobb fejlesztési projektje, a Kisbalázs Bölcsőde pedig nemcsak a XXI. századi körülmények megteremtése révén, hanem a hatékony működéssel is hozzájárul városunk életéhez.

Ebben a ciklusban célul tűzzük ki a Fenyőliget Tagóvoda épülete tulajdonjogának megszerzését. Amennyiben megtörténik a tulajdonba vétel, haladéktalanul elkezdjük az óvoda fejlesztési terveinek kidolgozását.

A ciklusban kiemelt feladatként kezeljük a sajátos nevelési igényű gyermekek helyzetének segítését. A meglévő fejlesztések, többlet humán erőforrás biztosítása mellett célunk legalább egy, alacsonyabb létszámú, gyógypedagógiai ellátást biztosító speciális csoport létrehozása városunkban a működéshez szükséges személyi és tárgyi feltételek biztosításával.

#### 4.2.2. Kultúra

A gödöllői művészeti csoportok, kulturális intézmények meghatározó és fontos részei Gödöllőnek, a jövőben is arra törekszünk, hogy megőrizzük a magas színvonalon dolgozó szervezetek, alkotók működése támogatásának feltételeit. Pályázatot írunk ki évről évre, ahol mind az alkotók, mind a szervezők számára van lehetőség forrásokat igényelni az adott év eseményei megvalósításához, illetve

ami a fiatal alkotók, művészek számára is lehetőséget biztosít a megjelenésre. Elkötelezettek vagyunk annak érdekében, hogy a városi rendezvényeken is megteremtsük annak a lehetőségét, hogy sokszínű alkotásaikat megmutassák, megtalálhassák saját közönségüket. Fontos célunk, hogy a kultúra területén dolgozó, alkotó emberek, közösségek egymásra találjanak, egymásnak inspirációt nyújtsanak, az együttműködésekől új alkotások szülessenek.

#### 4.2.3. Szociális ellátások

A szociális ellátórendszer feladata a valós rászorultság feltárása és a krízishelyzetek kezelése. Aktualizáljuk a szociális térképet, a rászorultak számára biztosítjuk a szociális ellátások jelenlegi szintjét. Ebben a feladatban partnerként tekintünk a helyi civil és egyházi szervezetekre. Megtartjuk a gesztusértékű, egyúttal valós segítséget nyújtó köszöntéseket, mind az idősek, mind az újszülöttek esetében. Pedagógiai és szociális szempontból is lehetőséget látunk a közösségi szolgálatban részt vevő diákok idősgondozásba történő bevonásában.

Célunk a Forrás Szociális és Gyermekjóléti Szolgálat székhelyeként használt ingatlan tulajdonjogának megszerzése, ezt követően pedig az épületek fokozatos fejlesztése.

A szociális ellátásban városunkban hagyományosan nagy szerepet vállalnak az egyházi és a civil szervezetek. A jelenleg városi feladatként végzett egyes ellátástípusok esetén vizsgálandó, hogy a nem-önkormányzati szereplőkkel milyen módon tud a település együttműködni a szolgáltatási színvonal növelése érdekében.

#### 4.2.4. Egészségügy

Az egészségügyi alapellátás színvonalának fenntartása ebben a ciklusban is fontos célunk. Figyelemmel kísérjük a háziorvosi, gyermek háziorvosi, fogorvosi és védőnői szolgálatok működését.

A szakellátás állami fenntartásba adása során, valamint azt követően folyamatosan a legteljesebb mértékben együttműködünk a leendő fenntartóval annak érdekében, hogy a betegellátás színvonala – a megfelelő szakemberállomány, valamint esetleges többlet állami forrás biztosításának köszönhetően – növekedjen.

Mindemellett célunknak tekintjük a prevenció erősítését és az egészségtudatos életmód népszerűsítését.

### 4.3. Közétkeztetés

A város közétkeztetési rendszere jelentős reformon ment keresztül az elmúlt időszakban. Megtörtént a szétagolt főzőkonyhai rendszer centralizálása, a melegítőkonyhák folyamatos felújítása, valamint a humán és szervezeti erőforrások kihasználtságának növelése. A közelmúltban megújult a Hajós Alfréd Általános Iskola alsótagozatának, valamint a Török Ignác Gimnáziumnak a konyhája. Tervezzük rövid távon a Palotakert Bölcsőde főzőkonyhájának fejlesztését.

A közétkeztetés önkormányzati forrásból történő jövőbeli fejlesztése során mérlegelni kell, hogy az államilag tervezett központosítás után mennyiben marad önkormányzati feladat ez a közszolgáltatás.

### 4.4. Településrendezés

A helyi önkormányzatok építésügyi, településfejlesztési, településrendezési és helyi településkép-védelmi feladatait az egész országban egységesen alkalmazandó jogszabályok (aktuálisan a magyar építészetről szóló 2023. évi C. törvény, illetve ennek végrehajtására kiadott különböző kormányrendeletek) rögzítik, meghatározva többek közt a településfejlesztési és településrendezési tervek struktúrájának, tartalmi követelményeinek, elfogadásának és módosításának országosan előírt rendjét.

Gödöllő Város Önkormányzata mindig az érvényben lévő jogszabályi előírásoknak megfelelően készítette el ezeket a dokumentumait, most pedig – valamennyi magyarországi településhez hasonlóan – azzal a feladattal néz szembe, hogy a településtervezést megalapozó dokumentumok kormányzati szinten történt koncepcióváltásához igazodva, a települési tervstruktúráját újjá kell alkotnia.

A magyar építészetéről szóló 2023. évi C. törvény 229. § (3) bekezdése alapján Gödöllő Város Önkormányzatának az új településfejlesztési és településrendezési tervét (új nevén a mindkét tervtípust egyesítő „Településterv”-ét) legkésőbb 2027. július 1-ig hatályba kell léptetnie.

Koncepcionálisan alapozhatunk a településpolitikánkat leképező, jelenleg érvényben lévő településfejlesztési és településrendezési terveinkre, de azokat az új jogszabályi környezethez igazodva kell újradefiniálnunk és elfogadnunk.

Természetesen egy ilyen mértékű települési szintű újratervezés során nem csak – a felsőbb jogszabályi előírások által determinált – technikai módosításokat célszerű eszközölni, hanem alkalom nyílik egyben arra is, hogy a korábbi koncepcionális és stratégiai elképzeléseket áttekintve, azokat aktualizáljuk, és az így rögzített fejlesztési elképzelések megvalósítását a gazdaságfejlesztés, településrendezés, értékvédelem, településképvédelem eszközeivel is előkészítsük.

## 4.5. Településüzemeltetés

### 4.5.1. A VÜSZI Kft. feladatköre

Támogatni kell a Vüsi Kft.-t abban, hogy fejlessze működését annak érdekében, hogy hatékonyan tudja ellátni városüzemeltetési alapfeladatait. Az alapfeladatok magas színvonalú ellátása a gödöllői polgárok jogos elvárása, melyet a rendelkezésre álló korlátos források mellett eredményesen kell ellátni.

Felülvizsgáljuk a parkolási rendszert. Lakossági igények esetén bővítjük a parkolási zónákat, díjszabást. A díjfizetés esetén fokozatosan az online csatornák felé tereljük a polgárokat.

Az egyházakkal a temető fenntartására vonatkozó szerződést a hosszú távú együttműködés biztosítása érdekében meg kell újítani. A díjakat, valamint az üzemeltetésre szánt forrásokat felül kell vizsgálni annak érdekében, hogy a városi temetőt továbbra is méltó körülmények között tudjuk működtetni. Szükséges a városi ravatalozó kisebb mértékű felújítása, valamint új urnás temetkezési helyek létesítése.

### 4.5.2. Hulladékgazdálkodás

A város tisztasága kiemelkedő cél és feladat. Ez ugyan elsősorban állami feladat, de települési önkormányzatként elköteleztünk magunk a hulladékgazdálkodás minél környezetbarátabb és hatékonyabb megvalósításában.

Ebben a ciklusban befejezzük a lakótelepi területeken a zárható kukaprogramot, amelyben a lakótelepi társasházak az önkormányzat által biztosított zárható hulladékgyűjtő edényekre cserélik a mostani gyűjtőedényeket. Fontosnak tartjuk, hogy minden generáció számára legyen elérhető, korosztályi sajátosságokra is odafigyelő ismeretnyújtás a hulladékgyűjtésről és -válogatásról, a szerves hulladék komposztálásáról, a hulladék nélküli háztartáshoz vezető útról. Fontosnak tartjuk a kommunális hulladék csökkentését, ezért a lakossággal együttműködve a szelektív hulladékgyűjtés feltételei megteremtését, megtartását támogatjuk. Folytatandó program a közösségi komposztálás. A város a lakosság felelősségteljes hozzáállását elismerve, azt segítő – a szolgáltatóval közösen – évente ismétlődő lomtalanítást szervez, és megteremti a veszélyes hulladék leadásának feltételeit.

A jövőben elengedhetetlen fejlesztésnek tekintjük a hulladékudvar kialakítását, melyben aktívan együttműködünk a megvalósításért felelős MOHU MOL Hulladékgazdálkodási Zrt.-vel.

#### 4.6. Közösségi közlekedés

Forgalomszámlálásra építve, külső szakmai támogatással felülvizsgáljuk a helyi közösségi közlekedés jelenlegi rendszerét, szükség esetén racionalizáljuk a járatokat, esetleg újakat indítunk. Az ipari park megközelíthetősége érdekében buszmegállót építünk a 3-as út mentén. A lakóövezetek legforgalmasabb buszmegállóit ütemezetten felújítjuk. Továbbra is nyitottak leszünk az innovatív megoldások tesztelésére, forrás esetén bevezetésére (pl. igényvezérelt közlekedés).

#### 4.7. Közbiztonság

A Közterület-felügyelet jól szervezetten, hatékonyan működik. Heti szinten kapcsolatot tart a Polgárőrséggel, a Gödöllői Rendőrkapitánysággal, valamint alkalmasszerűen a Katasztrófavédelem, illetve a Helyi Védelmi Bizottság tagjaival. Célunk a kialakult jó gyakorlatok megőrzése, a közterület-felügyeleti, városrendészeti munka feltételeinek javítása.

Az üzemeltetési szempontok figyelembevétele mellett támogatjuk a térfigyelő rendszer további bővítését a szakmailag indokolt helyszíneken.

A Rendőrséggel együttműködve fix traffipaxok telepítését tervezzük a legkritikusabb útszakaszokon. A közlekedésbiztonság további erősítése érdekében új gyalogátkelőhelyeket létesítünk, a legnagyobb forgalmú utak mentén okoszebrákkal segítjük a biztonságos átkelést, továbbá forgalomcsillapítási programot indítunk, melynek keretében – lakossági hozzájárulás esetén – fekvőrendőrökkel, táblázással vagy ún. sávelhúzásos módszerrel igyekszünk mérsékelni a forgalmat, illetve a gyorsajtást.

#### 4.8. Sport

Városunkban a sportolási lehetőségek széles skálája érhető el a gödöllőiek és kifejezetten a gyermekek számára. A sportcélú fejlesztések és a működés támogatása ebben a ciklusban is kiemelt célunk marad.

Jól működik, ezért továbbra is fenntartandó az a működési struktúra, mely elsősorban a Sport Közalapítványon keresztül szervezi meg és hangolja össze az oktatási intézményekben lévő, illetve a szakosztályok működtetésében lévő sportcélú ingatlanok használatát, kiemelt együttműködésben a MATE-GEAC sportegyesülettel és a Gödöllői Sport Klubbal.

Az ebben a ciklusban elkészült, illetve várhatóan elkészülő premontrei sportlétesítményeket, valamint a megújuló egyetemi sportcsarnokot – a fenntartók együttműködése esetén – be kell kapcsolni a városi sportéletbe.

#### 4.9. Ifjúsági, civil és nemzetközi kapcsolatok

A Gödöllői Ifjúsági Testület működésével bizonyította, hogy hiánypótló szerepet tölt be városunk életében. A testület számára biztosított forrásokat fokozatosan növelni fogjuk a fiatalok projektötletei alapján. Támogatjuk az Ifjúsági Stratégiában foglaltak megvalósítását. Szorgalmazzuk egy városi diáknapi megszervezését.

Célunk a civil szervezetek további támogatása a Civil Ház működtetése, valamint a civil pályázatok útján. Folytatjuk a gazdag testvérvárosi kapcsolatrendszer működtetését. Az elsősorban kulturális célú kapcsolattartást szeretnénk kiterjeszteni, minél több intézményt és minél több civil szervezetet bevonva.

#### 4.10. Kommunikáció, marketing, turisztika

Gödöllő ismert és elismert város hazánkban. Településmarketing eszközökkel folytatni kell Gödöllő népszerűsítését hazai és nemzetközi viszonylatban is (pl. rendezvényekkel, híradásokkal, nemzetközi kapcsolatok útján, városi ajándékbolt megszervezésével). Tovább kell fejleszteni a városi kommunikációt mind a gödöllőiek, mind a város partnerei irányában. Ki kell alakítani egy Gödöllőhöz méltó városi honlapot, folyamatos tartalomfrissítéssel.

A helyi gazdaság fejlesztésében a versenyképes vállalkozások támogatása mellett a turizmus minőségi fejlesztését is előtérbe kell helyezni. Ehhez szükséges gazdasági partnerek bevonása, az európai uniós pályázati lehetőségek felhasználása, a város lakosságának támogatása. Ösztönözzük a Királyi Kastély rekonstrukciójának folytatását, turisztikai vonzerejének, kulturális szolgáltatásainak bővítését.

### 5. Állami és magánberuházások ösztönzése

Városunk az önkormányzatok számára biztosított eszköztárral a jövőben is a lehető legnagyobb mértékben támogatni és szorgalmazni fogja az állami támogatással megvalósuló fejlesztéseket.

A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem stratégiai céljainak megvalósítása során Gödöllő Város Önkormányzata a legteljesebb mértékű együttműködését ajánlja az egyetem vezetésének. Célunk, hogy közösen megtaláljuk a mindkét fél számára előnyös együttműködési lehetőségeket, illetve hogy az önkormányzat számára adott gazdasági és jogi lehetőségekkel segítsük az egyetemet az átalakulás és fejlődés folyamatában.

Szorgalmazzuk és minden elérhető önkormányzati szabályozási eszközzel segítjük a városunk számára kiemelten fontos állami beruházások megvalósulását, így a Királyi Kastély további rekonstrukcióját, illetve hasznosítását, a Hajós Alfréd Általános Iskola halaszthatatlan újjáépítését, a H8-as MÁV-HÉV vonal modernizációját, valamint az Arborétum és az NBGK (volt KÁTKI) területén megvalósuló ökológiai és ökoturisztikai fejlesztéseket.

Támogatjuk, hogy megvalósuljanak a magántőke bevonásával létrejövő közcélú beruházások (pl. idősek otthona).